

## Balance Presupuestario - LDF

|                                                                                   |                                                                                          |                                                                        |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--|
|  | UNIDAD DE SERVICIOS PARA<br>LA EDUCACIÓN BÁSICA EN<br>EL ESTADO DE QUERÉTARO<br>(USEBEQ) | UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO |  |
|                                                                                   |                                                                                          | Balance Presupuestario - LDF                                           |  |
|                                                                                   |                                                                                          | Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)                        |  |
|                                                                                   |                                                                                          | (PESOS)                                                                |  |

| Concepto (c)                                                                                                     | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado     | Recaudado/<br>Pagado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>                                                                        | 10,790,800,659            | 7,843,995,953 | 7,671,658,310        |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                | 1,314,737,850             | 1,651,506,488 | 1,651,506,488        |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                         | 9,476,062,809             | 6,192,489,465 | 6,020,151,822        |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                          | -                         | -             | -                    |
| <b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>                                                        | 10,790,800,659            | 7,620,483,440 | 7,237,310,112        |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                           | 1,314,737,850             | 1,435,883,502 | 1,241,080,129        |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                              | 9,476,062,809             | 6,184,599,938 | 5,996,229,983        |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>                                                        | -                         | -             | -                    |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                          | -                         | -             | -                    |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   | -                         | -             | -                    |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>                                                                 | -                         | 223,512,513   | 434,348,198          |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>                                          | -                         | 223,512,513   | 434,348,198          |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | -                         | 223,512,513   | 434,348,198          |

| Concepto                                                               | Aprobado | Devengado   | Pagado      |
|------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|-------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | -        | -           | -           |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | -        | -           | -           |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    | -        | -           | -           |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                             | -        | 223,512,513 | 434,348,198 |

## Balance Presupuestario - LDF

## UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

## Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)

(PESOS)



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERETARO  
(USEBEQ)

| Concepto                                                                      | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------|
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>                                        | -                     | -         | -                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        | -                     | -         | -                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | -                     | -         | -                    |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | -                     | -         | -                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  | -                     | -         | -                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     | -                     | -         | -                    |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>                                   | -                     | -         | -                    |

| Concepto                                                                                          | Estimado/<br>Aprobado | Devengado     | Recaudado/<br>Pagado |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|----------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                 | 1,314,737,850         | 1,651,506,488 | 1,651,506,488        |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)     | -                     | -             | -                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                            | -                     | -             | -                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                      | -                     | -             | -                    |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                            | 1,314,737,850         | 1,435,883,502 | 1,241,080,129        |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                           | -                     | -             | -                    |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                | -                     | 215,622,986   | 410,426,360          |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b> | -                     | 215,622,986   | 410,426,360          |

Balance Presupuestario - LDF

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario - LDF

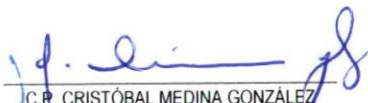
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)

(PESOS)



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERÉTARO  
(USEBEQ)

| Concepto                                                                                                | Estimado/<br>Aprobado | Devengado        | Recaudado/<br>Pagado |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                | 9,476,062,809         | 6,192,489,465    | 6,020,151,822        |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)    | -                     | -                | -                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                           | -                     | -                | -                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                               | -                     | -                | -                    |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                     | 9,476,062,809         | 6,184,599,938    | 5,996,229,983        |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                          | -                     | -                | -                    |
| <b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)</b>                  | -                     | <b>7,889,527</b> | <b>23,921,839</b>    |
| <b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)</b> | -                     | <b>7,889,527</b> | <b>23,921,839</b>    |

  
C.P. CRISTÓBAL MEDINA GONZÁLEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

  
ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

  
LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ